

PREDMET		UPRAVLJANJE PROJEKTOM		
VODITELJ PREDMETA		doc. dr Suada Džebo		
STUDIJ	STATUS	SEMESTAR	SATI NASTAVE P+V	ECTS
M-K,H,S,G	obavezni	3	2+2	5
CILJEVI				
<ul style="list-style-type: none"> ▫ Upoznati studente s osnovnim pojmovima upravljanja projektima. Objasniti im osnovna načela i savremene metode upravljanja projektima i kako ih primjenjivati u praksi. 				
ISHODI UČENJA				
<ul style="list-style-type: none"> ▫ Razumjevanje principa i savremenih metoda upravljanja projektom. Studen će biti u stanju provesti stečena načela i metode u praksi. 				
SADRŽAJ PREDMETA				
<ul style="list-style-type: none"> ▫ Istorija upravljanje projektima, osnovna znanja i kompetencija u vođenju projekta, prema PMI i IPMA standardima. Osnove upravljanja graditeljskim projektima (strategija, ciljevi, faze životnog ciklusa, sudionici, ograničenja, varijable uspjeha ili neuspjeha, održivosti u upravljanju). Upravljanje materijalima, resursima, planiranje i upravljanje projektima u smislu ograničeni sredstvima. Metode optimizovanja u PM. Upravljanje rizicima projekta. Trajanje aktivnosti. Upravljanje promjenama. Upravljanje ljudskim resursima. Upravljanje kvalitetom. TQM (Total Quality Management) projekta. Upravljanje komunikacijom. Upravljanje dokumentacijom projekta. Softveri za PM. 				
PREPORUČENA LITERATURA				
<ol style="list-style-type: none"> 1. International Project Management Association Competence Baseline (ICB), version 3.0, 2007 2. Radujković, M., Pienaru, A., i skupina koautora – PM Toolkit, Hrvatska udruga za upravljanje projektima, Zagreb, 2004. 3. Skendrović V. – Upravljanje projektima, GF Osijek, Osijek, 2002 4. Mladen Vukomanović, Autorizirani materijali s predavanja 				
Način polaganja ispita:				
Tokom nastave ispit se polaže iz dva dijela pismeno. Svaki dio se boduje na sljedeći način: test iz zadaće (seminarskiX2, knjiga vježbi) - 20 bodova, parcijalni ispiti – 2x15 bodova, ukupno: 50 bodova.				
<ol style="list-style-type: none"> a) Ako student ostvari 55% iz oba dijela formira mu se konačna ocjena prema skali propisanoj Zakonom o visokom obrazovanju. Studentima kojima nedostaje manje od 5 poena za ocjene 8, 9 i 10 omogućeno je da polažu završni ispit usmeno za veću ocjenu. b) Studenti koji polože samo jedan dio na završnom ispitu polažu pismeno onaj dio koji nisu položili. Ocjena se formira kao pod c). c) Studenti koji ne polože nijedan dio tokom nastave polažu ispit pismeno integralno, a ocjena im se formira: 50% bodova ostvarenih tokom nastave + 50% bodova ostvarenih na završnom ispitu. 				
Poništavanje ispita: Studenti koji su položili oba dijela, a nisu zadovoljni rezultatom postignutim na jednom dijelu, mogu ga poništiti i na završnom ispitu polagati taj dio.				

<i>SEDMICA</i>	<i>PREDAVANJA</i>	<i>VJEŽBE</i>
<i>1</i>	<i>SADRŽAJ PREDMETA I NAČIN SAVLADAVANJA GRADIVA. OSNOVNI ZADATAK UPRAVLJANJA PROJEKTOM, KAO I OSNOVNE METODE.</i>	<i>PREDAVANJA:</i> <i>PROJEKT. UPRAVLJANJE PROJEKTOM. PROGRAM. UPRAVLJANJE PROJEKTOM. PORTFOLIO. UPRAVLJANJE PORTFOLIOM. FAZE PROJEKTA. WBS. OBS.</i>
<i>2</i>	<i>RAZVOJ UP. ŠKOLE MENADŽMENTA. ULOGA MENADŽERA</i>	<i>PROJEKT, PROGRAM, PORTFOLIO – PRIMJERI.</i>
<i>3</i>	<i>STANDRADI IPMA I PMI. TEMELJNA ZNANJA IZ UP PREMA ICB. NAČIN CERTIFIKACIJE</i>	<i>FAZE I CILJEVI PROJEKTA – PRIMJERI.</i>
<i>4</i>	<i>ICB – TEHNIČKE KOMPETENCIJE. USPJEH UPRAVLJANJA PROJEKTOM. ZAINTERESOVANE STRANE. ZAHTEVI I CILJEVI PROJEKTA. RIZIK I PRILIKA. KVALITET. PROJEKTNA ORGANIZACIJA. TIMSKI RAD. RJEŠAVANJE PROBLEMA. STRUKTURE PROJEKTA</i>	<i>WBS I OBS, VEZA OBS-A I WBS-A – PRIMJERI</i>
<i>5</i>	<i>ICB – TEHNIČKE KOMPETENCIJE. OBIM I REZULTATI. VRIJEME I FAZE PROJEKTA. RESURSI. NABAVKA I UGOVORI. PROMJENE. KONTROLA I IZVEŠTAJI. INFORMACIJE I DOKUMENTACIJA. KOMUNIKACIJA. STARTOVANJE. ZATVARANJE</i>	<i>PREZENTACIJA PROJEKTA OD STRANE RAZLIČITIH UČESNIKA (CILJEVI, ZAHTJEVI, OCJENA PROJEKTA) – PRIMJERI</i>
<i>6</i>	<i>ICB – BEHAVIORISTIČKE KOMPETENCIJE. LIDERSTVO. ANGAŽOVANOST I MOTIVACIJA. SAMOKONTROLA. SAMOPOUZDANJE. RELAKSACIJA. OTVORENOST. KREATIVNOST.</i>	<i>USPJEH PROJEKTA. KRITERIJI USPJEHA, FAKTORI USPJEHA I NJIHOVO RANGIRANJE – PRIMJERI.</i>
<i>7</i>	<i>ICB – BEHAVIORISTIČKE KOMPETENCIJE. ORIJENTACIJA KA REZULTATIMA. EFIKASNOST. KONSULTACIJA. PREGOVARANJE. KONFLIKT I KRIZA. POUZDANOST. POŠTOVANJE VREDNOSTI. ETIKA.</i>	<i>PREDAVANJA:</i> <i>ICB – KONTEKSTUALNE KOMPETENCIJE. ORIJENTACIJA NA PROJEKTE. ORIJENTACIJA NA PROGRAME. ORIJENTACIJA NA PORTFOLIJU. IMPLEMENTACIJA PPP-A. STALNA ORGANIZACIJA. POSAO. SISTEMI, PROIZVODI I TEHNOLOGIJA. RAZVOJ OSOBLJA. ZDRAVLJE, SIGURNOST, ZAŠTITA I OKOLIŠ. FINANSIJE. ZAKONODAVSTVO.</i>

8	VJEŽBE: ANALIZA SUDIONIKA PROJEKTA. GLAVNI SUDIONICI, OČEKIVANI DOBICI, PREDVIĐENI GUBICI, STRATEGIJA - PRIMJERI	1. PARCIJALNI ISPIT
9	VODITELJ PROJEKTA, UPRAVLJANJE I VOĐENJE, VRSTE VODITELJA PROJEKTA	ANALIZA SUDIONIKA PROJEKTA. GLAVNI SUDIONICI, OČEKIVANI DOBICI, PREDVIĐENI GUBICI, STRATEGIJA - PRIMJERI
10	TIM ZA VOĐENJE PROJEKTA. EFIKASNOST TIMA. FAZE PRI FORMIRANJU TIMA. VELIČINA TIMA. TIMSKE ULOGE.	KONCEPT RAZVIJANJA TIMSKIH ULOGA – PRIMJERI.
11	VJEŽBE: FORMIRANJA ULOGA, TAČKE FORMIRANJA TIMA - PRIMJERI	ANALIZA TIMSKIH ULOGA. ANALIZA OSOBNOSTI - PRIMJERI
12	MISIJA, KORPORATIVNE VRIJEDNOSTI, VIZIJA I STRATEGIJA U PROJEKTNO ORIJENTISANOM PREDUZEĆU.	ŠEMA ORGANIZACIJE PROJEKTOG TIMA - PRIMJERI
13	UPRAVLJANJE IZVRŠENJEM. MJERE. PRAĆENJE I KONTROLA.	DEFINISANJE IZJAVA MISIJE, KORPORATIVNIH VRIJEDNOSTI, VIZIJE ORGANIZACIJE, STRATEŠKIH CILJEVA - PRIMJERI
14	UPRAVLJANJE IZVRŠENJEM. STRATEŠKA MAPA - BSC. EFQM. KLJUČNI POKAZATELJI IZVRŠENJA.	BSC U GRAĐEVINSKOM PREDUZEĆU, KPI – PRIMJERI. PITANJA STUDENATA, DISKUSIJA, DODATNI PRIMJERI IZ ODABRANIH OBLASTI.
15	NAČIN CERTIFICIRANJA ZA UP, PREMA IPMI I APM-U	2. PARCIJALNI ISPIT